

การพัฒนาโปรแกรมการคำนวณต้นทุนผลผลิต
ในระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน
โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

วาทีนา อิมอ่อน

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร
วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีการบริหาร)
โครงการบัณฑิตศึกษาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การพัฒนาโปรแกรมการคำนวณต้นทุนผลผลิต
ในระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน
โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์
วาทีนา อิมอ่อน
โครงการบัณฑิตศึกษาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
(เทคโนโลยีการบริหาร)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าสมควรอนุมัติให้เป็นส่วนหนึ่งของ
การศึกษาตามหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีการบริหาร)

.....
อาจารย์..... ประธานกรรมการ
(นางวาอากาศเอก ดร.บุรพา ชตเชย)

..... กรรมการ
(ดร. ไพศาล สงวนหมู)

..... กรรมการ
(นายบริรักษ์ บริรักษ์สันติกุล)

บทคัดย่อ

ชื่อวิทยานิพนธ์	การพัฒนาการคำนวณต้นทุนผลผลิตในระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ชื่อผู้เขียน	นางสาววาทีนา อิมอ่อน
ชื่อปริญญา	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีการบริหาร)
ปีการศึกษา	2548

เนื่องจากทางรัฐบาลได้มีการปฏิรูปและเปลี่ยนแปลงระบบงบประมาณ เป็นระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน (Performance Base Budgeting System : PBBS) ทำให้การของบประมาณแบบโครงการไม่สามารถทำได้ สำนักงานงบประมาณได้คิดค้นวิธีการคำนวณต้นทุนผลผลิตเพื่อให้เหมาะสมกับระบบงบประมาณที่เปลี่ยนไป น.อ. อาจารย์ ดร.บุรพา ชตเชย ได้เปิดการอบรมในหลักสูตร "การจัดทำและบริหารงบประมาณ" ณ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ซึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมท่านได้ให้สร้างแนวคิดใหม่ในการคำนวณต้นทุนของผลผลิต โดยสร้างการคำนวณต้นทุนของผลผลิตใช้สูตร Matrix (MMULT) โปรแกรม MS. Excel

ผู้ศึกษาได้เข้าไปเป็นผู้ช่วยวิทยากรตลอดระยะเวลา 9 เดือน ทำให้เห็นข้อจำกัดของแนวทางการคำนวณต้นทุนผลผลิตแบบ Matrix Operation ดังนั้นผู้ศึกษาต้องการที่จะพัฒนาวิธี Matrix Operation ให้ดียิ่งขึ้น โดยผู้ศึกษาได้ใช้โปรแกรม Visual Basic เข้ามาพัฒนาการคำนวณต้นทุนของผลผลิต โดยมีการพัฒนา 5 แนวทางด้วยกันคือ 1) ด้านความถูกต้องและแม่นยำในการคำนวณต้นทุนผลผลิต 2) ด้านความสะดวกในการคำนวณต้นทุนผลผลิต 3) ความรวดเร็วในการคำนวณต้นทุนผลผลิต 4) ความยืดหยุ่นในการคำนวณต้นทุนผลผลิต 5) ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการคำนวณต้นทุนผลผลิตในระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน

เมื่อสรุปผลการวิจัยในครั้งนี้พบว่า วิธีโปรแกรมการคำนวณต้นทุนของผลผลิตเป็นวิธีที่ดีกว่า 2 วิธีเดิมที่มีอยู่ คือ การคำนวณต้นทุนผลผลิตตามแนวทางสำนักงาน, Matrix Operation และสามารถนำไปใช้ได้จริงกับการคำนวณต้นทุนของผลผลิตในระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน

ABSTRACT

Title of Thesis	The Development of Budget Estimation for the Organization's PBBS
Author	Miss Vatina Im-on
Degree	Master of Science (Administration Technology)
Year	2005

The government has reformed and changed from Line Item Budgeting System and Planning Programming Budgeting (PPB) to Performance Based Budgeting System (PBBS). This change affects the allocated budgeting so the new allocated budgeting was discovered by the Bureau of the Budget of Thailand. Some government officers have not understood clearly so Dr. Boorapa Chaodchaoy opened the course called "Management of Budgeting" at NIDA. This course was designed for government officers who involve in doing the budget understand more about Performance Base Budgeting System. In this course he has created the new allocated method by using Matrix--MMULT in MS. Excel.

During 9 months that I was an assistant, I noticed the limitation of allocated budgeting by using Matrix Operation. I used Visual Basic in doing allocated budgeting. There are 5 developments. 1. Accuracy divided into two parts. 1.1 Comparison from Performance Based Budgeting System for 2004 published by the Bureau of the Budget of Thailand. 1.2 All outputs are accurate. 2. Convenience in allocated budgeting. 2.1 Number of step in filling data 2.2 Number of step in allocated budgeting. 2.3 Easy to use. 3. The speed of allocated budgeting. 3.1 Time in doing allocated budgeting. 4. Flexibility of allocated budgeting. 4.1 Suitable to the organization. 4.2 Sensibility analysis. 5. Coherence with the aim of allocated budgeting of PBBS.

The research got the deduction and develop program of budget estimation. First, is the correct and accuracy. Second the convenience when estimate budgeting. Third, having a speed when estimated budgeting. Fourth, that is flexible and the last, the coherence with aim of estimated of budget of PBBS. This program is useful of organization.

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์เรื่องการพัฒนาโปรแกรมการคิดคำนวณต้นทุนผลผลิตแบบมุ่งเน้นผลงานโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สำเร็จได้เนื่องจากบุคคลหลาย ๆ ท่านได้กรุณาช่วยเหลือในการให้ข้อมูล ข้อเสนอแนะ คำปรึกษาแนะนำ ความคิดเห็นและให้กำลังใจ

ผู้เขียนขอกราบขอบพระคุณ นาวาอากาศเอกดอกเตอร์ นุรพา ชดเชย ที่ได้ให้การชี้แนะ ปรึกษา ถ่ายทอดความรู้และตรวจสอบวิทยานิพนธ์ทุกขั้นตอน และขอกราบขอบพระคุณ ดอกเตอร์ ไพศาล สงวนหมู่ ที่ให้การสนับสนุนในเรื่องการพัฒนาโปรแกรมการคิดคำนวณต้นทุนผลผลิตแบบมุ่งเน้นผลงานและคุณบริรักษ์ บริรักษ์สันติกุล เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งบประมาณ สำนักงบประมาณ ที่ได้ให้คำปรึกษาด้านเนื้อหาของงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ โดยทั้ง 3 ท่านเป็นผู้ให้คำปรึกษาเพื่อให้สำเร็จวิทยานิพนธ์ ถ้าไม่มีท่านทั้งหลายวิทยานิพนธ์นี้ไม่สามารถสำเร็จได้ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งใจไว้

ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ห้องสมุด สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรีที่ได้เอื้อเฟื้อแหล่งข้อมูลเพื่อมาทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้

ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการทำวิทยานิพนธ์ในครั้งนี้ ของสำนักฝึกอบรม และเจ้าหน้าที่โครงการบัณฑิตศึกษาการพัฒนาศักยภาพกรมมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ที่ได้ประสานงานติดต่อเพื่อให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วง

ขอขอบคุณ คุณอภิวัฒน์ อภิลักษณ์ ซึ่งเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือในการเขียนโปรแกรมการคำนวณต้นทุนผลผลิตของงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานเป็นที่สำเร็จ

ท้ายสุดนี้ขอกราบขอบพระคุณบิดา มารดา และขอบคุณเพื่อน ๆ ที่ได้ช่วยส่งเสริมสนับสนุน กระตุ้นเตือน ให้กำลังใจตลอดมาเพื่อให้ผู้เขียนได้ทำวิทยานิพนธ์ในครั้งนี้สำเร็จ

วาทีนา อิมอ่อน

กันยายน 2548