

**ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมชนบท
ของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม**

**FACTORS AFFECTING THE SUCCESS OF RURAL INDUSTRIAL PROMOTION
PROJECTS OF THE DEPARTMENT OF INDUSTRIAL PROMOTION**

โดย

สุกานดา ภมรศิลป์ธรรม

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร

วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีการบริหาร)

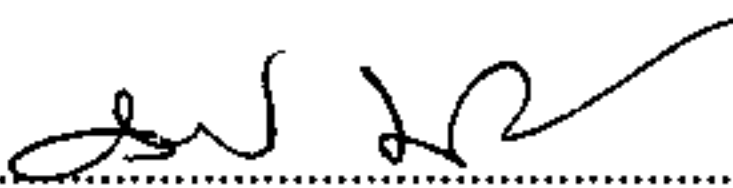
สาขาวิธีวิทยาการวิจัย


สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2543

ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมชนบท
ของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
สุกานดา ภมรศิลป์ธรรม
โครงการบัณฑิตศึกษาเทคโนโลยีการบริหาร

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรอนุมัติให้เป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาตามหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีการบริหาร)

ศาสตราจารย์..........ประธานกรรมการ
(ดร. สุชาติ ประสิทธิ์รัฐสินธุ์)

รองศาสตราจารย์..........กรรมการ
(ดร. โกเมน จิรัญกุล)

รองศาสตราจารย์..........กรรมการ
(ดร. โกวิท กังสนันท์)

ผู้ช่วยศาสตราจารย์..........กรรมการ
(เรืออากาศโท ผิน ปานขาว)

.....
.....
.....

บทคัดย่อ

ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมชนบท

โดย

สุกานดา ภูมิศิลปธรรม

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ได้ตั้งวัตถุประสงค์ 3 ข้อคือ (1) ศึกษาการนำโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมชนบทของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรมไปปฏิบัติโดยศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 2 และสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดพิษณุโลก (2) ศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมชนบท และ (3) ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติที่มีผลต่อความสำเร็จในโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมชนบท

ทั้งนี้ได้กำหนดขอบเขตในการศึกษาโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมชนบทที่ดำเนินงานในปี 2542 ในจังหวัดพิษณุโลก โดยใช้แบบจำลอง CIPP ซึ่งจะพิจารณาบริบท ปัจจัยเข้า กระบวนการ และผลที่เกิดจากโครงการ

ผลการศึกษาชี้ให้เห็นว่าการดำเนินโครงการของศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 2 และสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดพิษณุโลก ส่วนใหญ่ดำเนินโครงการได้แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ผู้เข้าร่วมโครงการมีรายได้จากการดำเนินงานตามโครงการเพิ่มขึ้นประมาณเดือนละ 1,000-3,000 บาท ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจในการเข้าร่วมโครงการในระดับสูง สิ่งที่มีผลโดยตรงต่อความพึงพอใจในการเข้าร่วมโครงการ ได้แก่ รายได้ที่เพิ่มขึ้นและความมั่นคงของกลุ่ม

ปัญหาและอุปสรรคของโครงการสามารถแยกเป็นประเด็นได้ 5 ประการคือ (1) กระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้าและจำนวนงบประมาณที่ไม่เพียงพอ (2) การขาดความร่วมมือและการประสานงาน (3) การขาดแคลนบุคลากร (4) ความไม่เพียงพอของการสนับสนุนในด้านต่างๆ และ (5) ค่าตอบแทนต่ำ

สำหรับข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาและปรับปรุงโครงการมี 5 ประการคือ (1) การพิจารณาค่าจ้างงบประมาณและการปรับแผนงานการดำเนินงานโครงการ (2) การทำงานแบบ

พหุภาคี (3) การจัดจ้างวิทยากรภายนอกและการสนับสนุนการขยายเครือข่ายมากขึ้น
(4) การสนับสนุนผู้เข้าร่วมโครงการด้านทักษะและความรู้ด้านการตลาด รวมทั้งการปรับแนวคิด
ของผู้เข้าร่วมโครงการให้เป็นแบบพึ่งพาตนเองมากขึ้น และ (5) การติดตามโครงการ

ABSTRACT

FACTORS AFFECTING THE SUCCESS OF RURAL INDUSTRIAL PROMOTION PROJECTS OF THE DEPARTMENT OF INDUSTRIAL PROMOTION

by

Sukanda Pamornsilapatham

The objectives of the research were to (1) study into the implementation process of the Rural Industrial Promotion Projects of the Department of Industrial Promotion by Industrial Promotion Center, Region 2 and Phitsanulok Provincial Industry Office, (2) analyze the factors which affect the success factors of the Rural Industrial Promotion Projects, and (3) study about problems and obstacles toward project operations which affect the success of the Rural Industrial Promotion Projects.

Employing the CIPP model (Context-Input-Process-Product model) as the framework of analysis, the study found that most of the projects conducted by Industrial Promotion Center, Region 2 and Phitsanulok Provincial Industry Office, in 1999, which was the scope of the study, achieved the project goals. The project participants earned additional amounts of 1,000-3,000 baht for their monthly incomes. Moreover, they expressed a high level of satisfaction in project participation. With respect to the success factors, the study found that higher incomes and group solidarity were regarded as direct factors affecting the level of satisfaction.

Concerning problems and obstacles toward the project operations, they can be categorized in 5 areas: (1) budgeting; late in budgeting process and insufficient amount of budget, (2) lack of cooperation and coordination, (3) lack of personnel, (4) inadequate supporting systems, and (5) unsatisfied amount of honorarium

In the mean time, the target groups suggested to the problems and obstacles in 5 areas: (1) budgeting; consideration of budgeting process and adjustment of operation plan,

(2) multilateral cooperation and coordination, (3) Hiring more instructors and promotion of extensive network, (4) providing skills and knowledge on marketing management for participants and instilling a sense of self-reliance attitude in the participants, and (5) conducting a follow-up projects.

กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาวิจัยเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมชนบท มีขอบเขตและวิธีการดำเนินงานหลายขั้นตอนซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงานในหน่วยปฏิบัติการ และในระดับพื้นที่ ผู้วิจัยได้รับความกรุณาและการอำนวยความสะดวกอย่างดียิ่งจากบุคคลหลายฝ่าย อันเป็นผลช่วยให้การศึกษาวิจัยครั้งนี้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ทุกประการ

ในโอกาสนี้ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณศาสตราจารย์ ดร. สุชาติ ประสิทธิ์รัฐสินธุ์ ที่ได้ให้การสนับสนุนช่วยเหลือแนะนำด้านเนื้อหาสาระและระเบียบวิธีวิจัยด้วยจิตใจที่เปี่ยมล้น ด้วยกัลยาณมิตรธรรมตลอดเวลาของการทำวิทยานิพนธ์นี้ และกราบขอบพระคุณรองศาสตราจารย์ ดร. โภเมน จิรัญกุล รองศาสตราจารย์ ดร. โกวิทย์ กังสนันท์ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ เรืออากาศโท ผิน ปานขาว ที่ได้กรุณาแนะนำด้านความสมบูรณ์ของเนื้อหาสาระในวิทยานิพนธ์ที่เป็นประโยชน์ และร่วมเป็นกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ในครั้งนี้

ขอขอบคุณผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 2 อุตสาหกรรมจังหวัด พิษณุโลก เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 2 และสำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดพิษณุโลก ที่ได้ให้ความเอื้อเฟื้อในการสัมภาษณ์และการให้ข้อมูลเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลใน ภาคสนาม

ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 8 จังหวัดสุพรรณบุรีในการอำนวยความสะดวกและเสียสละเวลาในการช่วยเหลือให้การทดสอบแบบสอบถามประชาชน ผู้เข้าร่วมโครงการดำเนินการได้เป็นอย่างดี

กราบขอบพระคุณคุณพ่อ คุณแม่ พี่สาวและพี่ชายที่ให้กำลังใจและการสนับสนุนอย่างเต็มเปี่ยมในการทำวิทยานิพนธ์ ขอขอบคุณคุณขจิตขวัญ กิจวิศาละ และคุณประพันธ์ศักดิ์ รัศมีไชยวรรณ ที่ให้ความช่วยเหลือตลอดเวลา ขอขอบคุณเพื่อนๆ และผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหลายที่มีโอกาสกล่าวนามได้ทั้งหมด ณ ที่นี้ ที่ได้ช่วยให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

สุกานดา ภมรศิลป์ธรรม

ตุลาคม 2543